Opgave 2

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 en 2.

Ilse Sushi is een landelijke sushiketen bestaande uit 80 vestigingen. De zelfstandige bezorgdienst van Ilse Sushi, die belast is met het bezorgen van de sushi bij klanten thuis, maakt gebruik van bezorgscooters *(zie informatiebron 1)*. In 2022 rijden er in totaal 200 bezorgscooters van Ilse Sushi door Nederland. Om de kosten van de bezorging te dekken, betaalt het hoofdkantoor € 1,75 per bezorging aan de bezorgdienst.

3p **6** Bereken de totale constante kosten van de bezorgdienst over 2022 *(zie informatiebron 1)*.

2p **7** Bereken de kostprijs per bezorging van de bezorgdienst in 2022. Rond af op eurocenten.

Begin 2023 komen de gerealiseerde cijfers van de bezorgdienst over het jaar 2022 beschikbaar *(zie informatiebron 2)*. Met behulp van deze gegevens wordt het resultaat over 2022 van de bezorgdienst berekend.

De vragen 8 tot en met 12 hebben betrekking op de nacalculatorische gegevens over het jaar 2022.

2p **8** Bereken het gerealiseerde bedrijfsresultaat over 2022 van de bezorgdienst met behulp van het verkoopresultaat en het budgetresultaat. Geef telkens aan of het een voordelig of een nadelig resultaat betreft.

Het gerealiseerde resultaat van 2022 wijkt af van het verwachte resultaat. Ilse Sushi besluit daarom een verschillenanalyse te maken.

1p **9** Bereken het gerealiseerde bezettingsresultaat op de constante kosten. Geef aan of het een positief of een negatief resultaat betreft.

1p **10** Bereken het gerealiseerde prijsresultaat op de constante kosten. Geef aan of het een voordelig of een nadelig resultaat betreft.

2p **11** Bereken het gerealiseerde prijsresultaat op de benzinekosten. Geef aan of het een voordelig of een nadelig resultaat betreft.

2p **12** Bereken het efficiencyresultaat op de benzinekosten. Geef aan of het een positief of een negatief resultaat betreft.

Het tegenvallende gerealiseerde resultaat over 2022 van de bezorgdienst wordt grotendeels veroorzaakt door het gebruik van de bezorgscooters. Het hoofdkantoor van Ilse Sushi is op zoek gegaan naar alternatieven voor de manier van bezorgen van sushi. Het oog is gevallen op elektrische bezorgscooters, Deliver e-scooters, die lagere kosten hebben en milieuvriendelijker zijn dan gewone bezorgscooters.

Het hoofdkantoor van Ilse Sushi heeft de bezorgdienst medegedeeld dat alle 200 bezorgscooters per 1 januari 2023 vervangen zullen worden door 200 Deliver e-scooters. Een Deliver e-scooter kan zowel gekocht als geleased worden. Alle 200 Deliver e-scooters zullen worden geleased. Voor Ilse Sushi is het leasen van de e-scooters vanuit liquiditeitsoogpunt in het eerste jaar voordeliger dan kopen.

1p **13** Leg uit waarom het leasen van de e-scooters vanuit liquiditeitsoogpunt in het eerste jaar voordeliger is dan kopen.

Door deze vervanging krijgt Ilse Sushi een groener imago. Het budget dat de bezorgdienst van het hoofdkantoor ontvangt, blijft gelijk en bedraagt € 1,75 per bezorging. De kostprijs per bezorging daalt door gebruik van de Deliver e-scooter naar €1,45.

2p **14** Leg zonder een berekening uit dat zowel het verwachte verkoopresultaat als het verwachte bezettingsresultaat een positieve bijdrage zullen hebben op het verwachte resultaat van de bezorgdienst in 2023 *(zie informatiebron 1)*.

Informatiebron 1

Gegevens over de kostprijs per bezorging in 2022 van Ilse Sushi

Aanschaf en afschrijving bezorgscooters

- De bezorgscooters zijn aangeschaft op 1 april 2020 voor € 4.235 per scooter inclusief 21% btw.
- De levensduur is 3 jaar.
- De restwaarde per bezorgscooter is € 500 exclusief 21% btw.
- Op de bezorgscooters wordt lineair per maand afgeschreven.

Verzekering, benzine en onderhoud (bedragen exclusief 21% btw)

- Een bezorgscooter dient all risk verzekerd te worden voor € 55 per maand.
- Met één liter benzine rijdt een bezorgscooter 20 kilometer.
  Een liter benzine kost gemiddeld € 1,50.
- Voor onderhoud wordt € 0,025 per kilometer gerekend.

Loonkosten bezorgers

Een bezorger werkt 4 uur per dag ongeacht het aantal klanten. De loonkosten van een bezorger zijn € 5,50 per uur. Er werken 400 bezorgers per dag voor Ilse Sushi. Ilse Sushi bezorgt in totaal 260 dagen per jaar.

Overige kosten

De overige kosten (helm, slot) zijn € 120 per scooter per jaar.

Normaal en begroot aantal kilometers

Per bezorging wordt gemiddeld 2 kilometer gereden.

aantal bezorgingen	2020	2021	2022	2023 (verwacht)
normaal	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
begroot	1.950.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000

Informatiebron 2

Nacalculatorische gegevens over 2022 van de bezorgdienst

aantal bezorgingen	1.900.000
afschrijvingskosten	€ 400.000
verzekeringskosten	€ 264.000
loonkosten	€ 2.451.800
overige constante kosten	€ 50.000
benzinekosten	€ 294.525
benzineverbruik in liters	192.500
onderhoudskosten	€ 95.000

Het hoofkantoor betaalt een vergoeding van € 1,75 per bezorging aan de bezorgdienst.