

Opgave 2

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 3.

In deze opgave worden de belastingen buiten beschouwing gelaten.

In deze opgave wordt de omzet van drank buiten beschouwing gelaten.



In 2020 brak het coronavirus uit en greep de overheid in Nederland in om het coronavirus onder controle te krijgen:

tweede kwartaal 2020	Restaurants mochten geen gasten ontvangen. Het bezorgen of afhalen van maaltijden was wel toegestaan.
derde kwartaal 2020	Versoepeling coronamaatregelen: restaurants mochten een beperkt aantal gasten ontvangen, het bezorgen of afhalen van maaltijden bleef toegestaan.

Sytz en Alex zijn de eigenaren van restaurant De Waal. Restaurant De Waal heeft geen rechtspersoonlijkheid.

1p 5 Noem de rechtsvorm van restaurant De Waal.

De ingrepen van de overheid hadden een negatief effect op de verkopen van restaurant De Waal. Om een faillissement te voorkomen, troffen Sytz en Alex maatregelen.

Maatregel in het tweede kwartaal 2020: het bezorgen van maaltijden

Vanaf het begin van het tweede kwartaal van 2020 startte restaurant De Waal met het bezorgen van driegangenmenu's. Een deel van het personeel werd ingezet als bezorger waardoor niemand ontslagen hoefde te worden. Om drukte in het restaurant te voorkomen was afhalen niet mogelijk.

In informatiebron 1 zijn onder andere de omzetgegevens van restaurant De Waal en van de restaurantbranche opgenomen.

- 3p 6 Toon aan dat de omzet van restaurant De Waal in het tweede kwartaal van 2020 ten opzichte van het eerste kwartaal van 2020 afnam met 77,1%.
Vul hiervoor de uitwerkbijlage bij deze vraag volledig in.

Sytz vergelijkt deze procentuele omzetzijding met die van de restaurantbranche in dezelfde periode.

Uitspraak 1: de omzet van De Waal daalde 1 procent minder dan die van de restaurantbranche.

Uitspraak 2: de omzet van De Waal was 1 procent hoger dan die van de restaurantbranche.

Uitspraak 3: de omzet van De Waal daalde 1 procentpunt minder dan die van de restaurantbranche

Uitspraak 4: de omzet van De Waal was 1 procentpunt hoger dan die van de restaurantbranche

- 1p 7 Welke uitspraak over deze omzetzijding in het tweede kwartaal van 2020 van restaurant De Waal vergeleken met die van de restaurantbranche is juist?

Het tweede kwartaal van 2020 leverde een negatief resultaat op. Sytz en Alex willen weten hoeveel driegangenmenu's te weinig zijn bezorgd waardoor in het tweede kwartaal van 2020 de break-evenafzet niet werd bereikt.

- 2p 8 Bereken de totale constante kosten van restaurant De Waal over het tweede kwartaal 2020 (*zie informatiebron 2*).

- 3p 9 Toon met behulp van de dekkingsbijdrage per menu aan dat restaurant De Waal in het tweede kwartaal 1.000 driegangenmenu's te weinig heeft bezorgd om de break-evenafzet te bereiken (*zie informatiebron 1 en 2*).

De maatregelen voor het derde en vierde kwartaal 2020

Sytz en Alex stelden een plan op om te komen tot een positief bedrijfsresultaat over het derde en vierde kwartaal 2020.

Vanaf het derde kwartaal 2020 konden in beperkte mate (met 1,5 meter afstand tussen de tafels) weer gasten worden ontvangen.

De maatregelen van Sytz en Alex voor het derde en vierde kwartaal van 2020:

- het beperken van het maximale aantal gasten bij private dining in de afgesloten ruimte tot 10 personen
- het voortzetten van het bezorgen van driegangenmenu's
- het deelnemen door het personeel aan een online cursus: coronasafe in de horeca
- het gebruik van een online systeem
- de aanvraag van een huurverlaging

De gevolgen van de maatregelen staan in informatiebron 3.

- 2p 10 Bereken de totale loonkosten en verpakkingskosten in de periode van het derde en vierde kwartaal van 2020.

De medewerkers van restaurant De Waal volgden de cursus 'coronasafe in de horeca' tijdens de werktijden. De cursuskosten waren voor rekening van de werkgever (*zie informatiebron 3*).

- 1p 11 Konden werknemers door de werkgever verplicht worden om de cursus te volgen?
- A Ja, want de werknemer wordt er beter van.
 - B Ja, want er is een gezagsverhouding.
 - C Nee, want het wordt door de branchevereniging voorgesteld.
 - D Nee, want het hoort niet tot de normale werkzaamheden.

Het financiële resultaat als gevolg van de maatregelen

De aanvraag voor de huurverlaging werd geaccepteerd door de verhuurder van het pand.

Met behulp van de financiële gegevens kon de winst- en verliesrekening over het derde en vierde kwartaal van 2020 worden opgesteld.

- 7p 12 Hebben de maatregelen geleid tot een positief bedrijfsresultaat over het derde en vierde kwartaal van 2020? Stel hiervoor voor restaurant De Waal de winst- en verliesrekening op over het derde en vierde kwartaal van 2020.

Vul hiervoor de uitwerkbijlage bij deze vraag volledig in.

Informatiebron 1

Activiteiten restaurant De Waal

Restaurant De Waal biedt gasten de mogelijkheid om te eten in het restaurant of te kiezen voor private dining (dineren in een afgesloten ruimte). Restaurant De Waal is precies 52 weken per jaar actief. Door de coronacrisis werd op 1 april 2020 gestart met bezorgen.

Aantal verkochte menu's in eerste halfjaar 2020

	weekafzet in het eerste kwartaal 2020	weekafzet in het tweede kwartaal 2020
restaurant	425	0
private dining	75	0
bezorgen	<u>0</u>	<u>200</u>
totaal	500	200

Verkoopprijzen, inkoopwaarde, soorten menu's en de verdeling van verkochte menu's in procenten

	verkoopprijs in 2020	verdeling over (percentages zijn afgerond)		
		restaurant	private dining	bezorgen
driegangenmenu	€ 35	0%	0%	100%
viergangenmenu	€ 50	10%	0%	0%
vijfgangenmenu	€ 60	80%	20%	0%
zessgangenmenu	€ 70	10%	80%	0%

De inkoopwaarde van de ingrediënten per menu is 30% van de verkoopprijs.

De restaurantbranche

Procentuele veranderingen van de omzet ten opzichte van een kwartaal eerder

kwartaal	2019				2020	
	1	2	3	4	1	2
omzet	-0,6	1,4	0,7	2,3	-16,8	-78,1

Informatiebron 2

Financiële gegevens

Loonkosten

De loonkosten van restaurant De Waal bedroegen € 211.000 voor geheel 2020 en zijn geheel constant.

Verpakkingskosten

De verpakkingskosten per bezorgd menu waren € 2,50.

Kosten activiteit bezorgen

Om te bezorgen had restaurant De Waal per 1 april 2020 drie elektrische bezorgscooters geleased. Deze scooters zijn geschikt voor het bezorgen van koude en warme maaltijden. De leasekosten hiervoor waren per scooter € 800 per jaar.

Huurkosten

De huurkosten van het pand waren voor het eerste halfjaar 2020 in totaal € 22.500.

Inventaris

Sytz en Alex hadden de inventaris met een aanschafwaarde van € 75.000 zelf betaald. De levensduur van de inventaris is 5 jaar. De inventaris wordt lineair afgeschreven en heeft een restwaarde van 10% van de aanschafwaarde.

Overige constante kosten

De overige constante kosten bedroegen € 44.900 per jaar.

Extra gegeven

De totale constante kosten werden gelijkmatig over het jaar verdeeld.

Gegevens voor het tweede halfjaar 2020

Verkochte menu's en omzet per kwartaal

	aantal verkochte menu's (in zowel derde als vierde kwartaal)	omzet (in zowel derde als vierde kwartaal)
restaurant	1.950	€ 117.000
private dining	550	€ 37.400
bezorgen	2.600	€.....

Inzet van personeel

De constante loonkosten bleven per kwartaal gelijk, omdat het overtollige personeel werd ingezet als bezorger.

Verpakkingskosten

De verpakkingskosten bleven € 2,50 per bezorgd menu.

Online cursus: coronasafe in de horeca

Restaurant de Waal is lid van de branchevereniging en hoorde van de online cursus 'coronasafe in de horeca' voor het bevorderen van de veiligheid in het restaurant. Van alle personeelsleden werd gevraagd aan de cursus deel te nemen. Alle personeelsleden maakten hier gebruik van.

	totale kosten cursus per onderneming		duur
	niet-leden van de branchevereniging	leden van de branchevereniging	
cursus coronasafe in de horeca	€ 750	€ 675	6 weken

Vergoeding online systeem

Restaurant De Waal gebruikte vanaf 1 juli 2020 tegen betaling een online systeem. Dit systeem regelt de online reserveringen, tafelbezetting, bezorgbestellingen en betalingen. De vergoeding voor het gebruik van het online systeem bedraagt € 2.600 per jaar. Daarnaast zijn de kosten hiervoor € 0,25 per verkocht menu. Alle menu's worden verkocht via dit online systeem.

Voorstel huurverlaging

Sytz en Alex hadden met terugwerkende kracht bij de verhuurder een huurverlaging aangevraagd. Uitgaande van een jaarlijkse huur van € 45.000 in 2020, hield de huurverlaging in:

- een huurverlaging van tweederde deel van de maandelijkse huur in het derde kwartaal 2020
- een huurverlaging van eenderde deel van de maandelijkse huur in het vierde kwartaal 2020.

Verder is het volgende gegeven:

Er waren geen andere wijzigingen in de prijzen en overige kosten.

uitwerkbijlage

Naam kandidaat _____ Kandidaatnummer _____

6

omzet (in €)	eerste kwartaal 2020	tweede kwartaal 2020
restaurant	331.500	
private dining		
bezorgen		
totaal		

	ruimte voor berekeningen:
eerste kwartaal	
omzet private dining	
omzet bezorgen	
totale omzet eerste kwartaal	
tweede kwartaal	
omzet restaurant	
omzet private dining	
omzet bezorgen	
totale omzet tweede kwartaal	
procentuele omzetsdaling tweede kwartaal ten opzichte van het eerste kwartaal	

Winst- en verliesrekening derde en vierde kwartaal 2020 (getallen in €)		
omzet	
kosten		
inkoopwaarde van de ingrediënten	
kosten online systeem	
huurkosten	
loon- en verpakingskosten (vraag 10)	
afschrijvingskosten	6.750	
leasekosten scooters	
kosten online cursus	
overige constante kosten	<u>22.450</u>	
		<u>.....</u>
bedrijfsresultaat	

Conclusie:

De maatregelen van restaurant de Waal hebben wel / niet
(doorhalen wat niet van toepassing is) geleid tot een positief
bedrijfsresultaat (, want

.....
...)

	berekeningen
omzet	
inkoopwaarde van de ingrediënten	
kosten online systeem	
huurkosten	
leasekosten scooters	