

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

## Opgave 2

### 4 maximumscore 2

- in de analyse van T (Threats) 1
- want het veranderende koopgedrag (een externe factor) leidt tot een daling van de afzet 1
- of
- in de analyse van O (Opportunities) 1
- want het al aanwezige distributiecentrum (een interne factor) kan de online verkopen faciliteren die passen bij het veranderende koopgedrag 1

*Opmerking*

*Het tweede scorepunt kan alleen toegekend worden als het eerste scorepunt is behaald.*

### 5 maximumscore 2

- in de analyse van W (Weaknesses) 1
- want personeelskosten (een interne factor) kunnen leiden tot relatief hoge verkoopprijzen waardoor de concurrentiepositie van BJones verslechtert 1

*Opmerking*

*Het tweede scorepunt kan alleen toegekend worden als het eerste scorepunt is behaald.*

### 6 maximumscore 2

- Bij het bepalen van de quick ratio wordt de voorraad niet meegenomen (wel bij de current ratio) 1
- Voorraden zijn moeilijk te verkopen / zijn in voorkomende gevallen niet tegen de balanswaarde te verkopen 1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**7 maximumscore 2**

- $\frac{280.000 + 10.000 + 4.600}{304.200 + 234.950 + 35.000} = 0,51$  1
- $0,51 < 0,64$ , dus nam het faillissementsrisico toe 1

**8 maximumscore 1**

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- verplichtingen met betrekking tot de huurcontracten van de fysieke winkels
- verplichtingen met betrekking tot het onderhoud van het distributiecentrum

**9 maximumscore 1**

Bij surseance van betaling gelden de ontslagverboden / geldt regulier ontslagrecht (inclusief eventuele opzegtermijnen).

**10 maximumscore 2**

- kritische succesfactor 1
- want het is een randvoorwaarde voor succes 1

*Opmerking*

*Het tweede scorepunt kan alleen toegekend worden als het eerste scorepunt is behaald.*

**11 maximumscore 1**

767.140

**12 maximumscore 3**

- aflossing  $\frac{60.000}{12} = \text{€ } 5.000$  per jaar 1
- $60.000 \times 3,6\% \times \frac{3}{12} = 540$  1
- $55.000 \times 3,6\% \times \frac{9}{12} = \underline{1.485} +$   
 $\text{€ } 2.025$  1

*Opmerking*

*Aan het antwoord  $0,036 \times 60.000 = \text{€ } 2.160$  wordt maximaal 1 scorepunt toegekend.*

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

13 maximumscore 5

exploitatiebegroting		
<b>Opbrengsten</b>		
Omzet (zie vraag 11)		767.140
<b>Kosten</b>		
Inkoopwaarde van de omzet	<b>126.818</b>	
Loonkosten	374.632	
Interestkosten (zie vraag 12)	2.025	
Overige kosten	<u>30.000</u>	
Totale kosten		<u>533.475</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		233.665

berekeningen:

Loonkosten	$2.200 \times 12 \times 8 \times (1 + 0,08 + 0,02) \times 1,35 = 313.632$ $313.632 + 61.000 = \text{€ } 374.632$
Bedrijfsresultaat als percentage van de investering	$\frac{233.665}{325.000} \times 100\% = 71,9\%$

Conclusie: Darcy maakt een doorstart, omdat  $71,9 > 30\%$

of

$$233.665 > 0,30 \times 325.000$$

- |                    |   |
|--------------------|---|
| • 313.632          | 2 |
| • 61.000           | 1 |
| • 233.665 en 71,9% | 1 |
| • conclusie        | 1 |